

Balatonberény Község Településfejlesztési Stratégiai Programja 2020 - 2024



Készítették:

Barjáné Martin Judit, Gazda János, Gere Péter, Härtel Sebastian,
Horváth László, Horváth Péter, Király Szabolcs, Kovácsné Végh
Diána, Varga Zsolt János, dr. Várszegi József

Balatonberény
2020. szeptember 18.

I. Küldetés

Balatonberény a „Balaton zöld sarka”,

- a kiemelkedő természeti értékek/ adottságok,
- a csend és rendezettség, vendégszeretet, valamint
- a benne élők közösségteremtő szándéka jellemzik.

A jövőt tekintve az vezérel minket, hogy

- a helyi polgárok különböző társadalmi csoportjai képviselhető igényei szerint, ill. a nyaralók, turisták elvárásainak jobb kielégítése érdekében
- infrastrukturális és idegenforgalmi fejlesztéseket hajtsunk végre,
- a különböző jellegű helyi szolgáltatásokat egyre inkább komfortosabbá, és magasabb színvonalúvá tegyük olyan módon, hogy
- a minőségre törekvő, az értékeket megőrző, de a változó körülményekhez igazodó,
- megújulni képes közös gondolkodás és cselekvés,
- a civil társadalommal történő együttműködés,
- a nyílt többirányú kommunikáció legyen ránk jellemző,
- az anyagi lehetőségeinket figyelembe vevő, felelős gazdálkodás mellett.

II. SWOT-analízis

Erősségek	Gyengeségek
<p>(E jellemzőknél erős átfedések találhatóak a falu megkülönböztető jeleivel)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Földrajzi elhelyezkedés, jó megközelíthetőség (M7-es autópálya, M76-os autótűt, 30-as sz. vasúti fővonal, sármelléki nemzetközi repülőtér közelsége) ○ Természeti környezet, kiváló vízminőség ○ A községi strand igényessége ○ Csendes, nyugodt, rendezett falu ○ Civil szervezetek nagy száma, és működése (ebben a külföldiek klubjai is, egyesületi élet) ○ Óvoda ○ Erdei Iskola mint infrastrukturális lehetőség ○ Kikötő ○ Kitűnő fürdőzési és sportolási lehetőségek ○ A település változatos természeti és kulturális vonzerői ○ Közelen működő gyógy- és termálfürdők (Hévíz, Zalakaros, Kehidakustány) ○ A környék gazdag természeti és kulturális kínálata (Kis-Balaton, Keszthely stb.) ○ Az ökoturizmus kiváló lehetőségei ○ A lakosság vendégszeretete ○ A szőlő- és bortermelés hagyománya ○ A Balaton körüli kerékpártűt, és annak helyi vadregényes jellege ○ A Naturista Strand és Kemping megléte, monopolhelyzete a Balatonparton 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Idősödő népesség, ○ Munkalehetőségek hiánya ○ Iskola hiánya ○ Az önkormányzat és a lakosság közötti kommunikációs eszközök hiányosságai, hatékonysága, ○ Néhány civil szervezet működése, aktivitása elmarad az elvárhatótól ○ A helyi sportélet problémái ○ Igazi faluközpont, közösségi tér hiánya ○ Autóbusz közlekedés és a vasúti közlekedés menetrendjének kedvezőtlen változásai ○ Értékesíthető ingatlanvagyon ○ Tőkehiány ○ A községi strand vendéglátóegységei színvonala ○ A partszakaszon a nádasok terjeszkedése(?) ○ Korlátozott kikötői kapacitás ○ Elhanyagolt telkek, ingatlanok (62 db) ○ Parkolók hiánya ○ Turisztikai szakértelem, nyelvtudás hiánya ○ Spontán fejlődés ○ Minőségi szálláshelyek, szálloda hiánya ○ A tó vizének sérülékenysége ○ Jellegtelen vízparti turizmus, csökkenő, a partra és a főszezonra koncentráló forgalom, ○ Az alacsony fizetőképességű kereslet túlsúlya ○ Az örökölt közép-szerű kínálat a szolgáltatásokban és azok változó színvonala ○ Komplex és sajátos turisztikai termékek hiánya ○ Nehézkes megközelíthetőség (a Balatonberénybe vezető utak rossz minősége) ○ A településmarketing hiányosságai ○ A fiatalok elhagyják a települést ○ Természeti értékeink (pl. szőlőhegy) kihasználatlansága

Esélyek (Lehetőségek)	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> ○ A belföldi turizmus erősödése (pihenő, sport, kulturális, fesztivál, sport, környezet felfedezése, egészségturizmus) ○ A természetvédelem, az érintetlen természet, a „zöld” gondolat erősödése ○ Pályázati források ○ A Balaton környéki ingatlanfejlesztések ○ Szőlészet, borászat felfutása ○ A belföldi turizmus további élénkülése ○ Új turizmusformák erősödése (pl. aktív turizmus, ökoturizmus) ○ Naturista marketing erősítése, a kemping további korszerűsítése ○ Gasztronómiai előrelépés ○ A professzionalizmus és az igényesség fokozódása, növekvő szaktudás ○ Új piacok megjelenése ○ Községi strand fejlesztése támogatása ○ Új turisztikai attrakciók megvalósulása 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Szálláshely regisztráció, a magán szálláshely-értékesítés adminisztrációjának nehezedeése ○ A klímaváltozás helyi hatásai, a szélsőséges időjárási helyzetek gyakoribbá válása ○ A közigazgatás jövőbeni változtatásai, esetleges további centralizáció ○ A Balaton vízminőség esetleg kedvezőtlen változása, ○ A nádas területek növekedése(?).Ez egyszerre érték, ugyanakkor a vízpart igénybevételenek lehetőségét csökkenti. ○ Illegális személtlerakás ○ Romló vízminőség és/vagy csökkenő vízmennyiség ○ Az infrastrukturális fejlesztések lelassulnak vagy elmaradnak (út, közmű) ○ Tartós recesszió a főbb küldő piacokon ○ A belföldi fizetőképes kereslet nem, vagy csak lassan nő ○ A külső források és a befektetők elmaradnak ○ Állami dotáció visszaesése

III. Célok és a célok eléréshez vezető módszerek (stratégiák)

1. cél

Emberléptékű, környezetközpontú, komfortos falu kialakítása; Balatonberény állandó lakosai, nyaralótulajdonosok, turisták, (mint elsődleges ügyfelek) jó közérzetének, elégedettségének elérése.

2. cél

A gazdálkodás stabilitása, a forrásbevonás és működés hatékonyságának növelése.

IV. Stratégiák (módszerek)

Az 1. cél eléréséhez vezető stratégiák, módszerek

1.1. A helyi infrastruktúra, a helyi köz-szolgáltatások bővítése, minőségének javítása

- A belterületi utak, járdák és belvív elvezető rendszer állapotának fejlesztése
- Közvilágítással ellátott területek bővítése
- Parkolási helyzet javítása
- Az internet és mobil szolgáltatás hozzáférhetőségének és minőségének javítása
- Postai szolgáltatás helyzetének javítása
- A falu és természeti környezete hulladékmentesítése, tisztántartása, további tematikus hulladékgyűjtő akciók szervezése. A külterület tisztántartása, személtmentesítése
- PET- és nejlontmentes település kialakítása

1.2. A helyi szociális szolgáltatások fejlesztése

- Egészségügyi szolgáltatás körülményeinek és tartalmi elemeinek fejlesztése. (Infrastruktúra, prevenciós programok, házi jelzőrendszer)
- Bölcsődei szolgáltatás létrehozása
- Házi jelzőrendszer fejlesztése, bővítése, idegen nyelvű elérhetőségének megoldása
- Étkeztetés-közétkeztetés szervezése, támogatása
- Idősek napközi otthona szolgáltatás fejlesztése
- Bentlakásos, folyamatos ellátást biztosító idősek otthona kialakítása
- Az idősebb korosztályba tartozók egészségügyi ellátásának javítása és mindennapi teendőik (bevásárlás, ügyintézés) segítése, továbbá egyéb az e korosztályba tartozók részére kínált szervezett szolgáltatások kialakítása, működtetése
- Szorosabb együttműködés a Nyugdíjas Egyesülettel, annak további támogatása, időskorúak részére kínált programkínálat bővítése
- A keresztény hívőközösséggel, egyházzal történő szorosabb együttműködés, támogatás, templomközpontú rendezvények szervezése

1.3. Ifjúságnevelés, képzés, pályaindítás, munkahelyteremtés

- Óvodás korcsoportnak rendszeres és alkalmi sport, kulturális és szabadidő tevékenységek, szakkörök
- Általános iskolai korosztály megszólítása, esetleg helyben működő általános, vagy speciális iskola létrehozása
- Középiskolás korosztálynak közösségi tér kialakítása, szakkörök szervezése, klubélet erősítése

- Tartós munkahelyteremtés-támogatási projektek (startup programok)
- Fiatal vállalkozók számára "inkubátor" program
- Szakmai képzésben résztvevő fiatalok szervezett kapcsolatának kialakítása helyi vállalkozókkal, a képzés és későbbi foglalkoztatás tekintetében
- Helyi hiányszakmák meghatározása, helyi szakképzési ösztöndíjrendszer kialakítása

1.4. *A faluban, a faluért tenni akarók és a falu érdekeivel azonosulók közösségének fejlesztése*

- A falu, az önkormányzat és a vállalkozói szektor együttműködésének kölcsönös előnyökön és támogatáson alapuló továbbfejlesztése, hatékonyabbá tétele
- A falu lakóit megmozgató közösségi rendezvények szervezése
- A faluhoz tartozást, kötődést megjelenítő és erősítő szimbolikus és támogató önkormányzati projektek
- A falu közösségi életét és fejlődését tevékenységével támogató önkéntes, civil szerveződések, egyesületek, klubok, alapítványok támogatása, a velük való együttműködés erősítése.
- Vállalkozók elismerésére díjak alapítása
- A község rendszeresített információs csatornáinak (újság, szórólap, honlap) idegen nyelvű elemeinek megteremtése, bővítése

1.5. *A falu és állandó lakosai, valamint az üdülők, turisták közötti kommunikáció folyamatossá és hatékonyabbá tétele*

- Egységes arculat kialakítása a kommunikációs felületeken (csatornák, felelősségek, Balatonberény név-, címer- és logóhasználat)
- Az előzőek fényében a saját honlap fejlesztése, akadálymentessé tétele, alapvető információk idegen nyelvű elérhetőségének biztosítása, mobil alkalmazás, honlap adatbiztonsági fejlesztése
- Facebook aktivitás rendszerének áttekintése, önkormányzati aktivitás rendszerelvű kialakítása
- Direkt marketing tájékoztató levél alkalmazási lehetőségének vizsgálata, kialakítása
- Balatonberény.hu Youtube-csatorna üzemeltetése
- Digitális és a nyomtatott újság – és egyéb hagyományos hirdetőfelületek fejlesztése, kialakítása (strand, önkormányzat)

1.6. *A „Balaton Zöld Sarka” szlogen tartalmi további építése a falu életében, a környezettudatosság, a természeti és épített örökségünk megbecsülése és védelme*

- Környezetvédelem/természetvédelem területén:
- Középületek (önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése – passzív épületek létrehozása)

- Strand környezettudatos továbbfejlesztése
- „zöld óvoda”
- Megújuló energiaforrások kiaknázása
- Öko-, illetve bioszemlélet fokozódó megjelenítése a termékek, szolgáltatások, épített környezet területén
- Kulturális örökségünk ápolása
- Épített örökségünk (gótikus templom, múltház, régi villák, nádfedeles pincék stb.), településkép védelme, tudatos, környezettudatosságra építő településkép és településimázs kialakítása)
- Szőlészeti, borászati hagyományok őrzése, bemutatása (szőlőhegy)
- Sport/aktív turizmus fejlesztése
- Túraútvonalak, tanösvények kialakítása
- Óshonos, klímaváltozás következményeire kevésbé érzékeny fajok és sövényfélék ültetése, zöld felület és a fásítás növelése, virágosítás

1.7. A község turisztikai vonzereje növelése

- Községi strand továbbfejlesztése, ötcillagos minősítés megtartása
- Naturista strand és kemping fejlesztése
- A községi strandon kívüli, fürdési lehetőségtől nem tiltott partszakasz szolgáltatásainak fejlesztése.
- A strand vendéglátó egységei szemlélete és gyakorlata fejlesztésének elősegítése
- Múltház fejlesztése
- Erdei iskola fejlesztése
- Honvédségi üdülő turisztikai célú hasznosítása
- Szőlőhegyi túraútvonal továbbfejlesztése, kilátó megépítése
- Csicsergő értékmegőrzése mellett, azt nem károsító ökoturisztikai óvatos fejlesztése (Madárles – fotópont kialakítása)
- Parti sétány folytatása a sportpálya keleti oldala mentén (sportolási lehetőséget is teremt: pl. futás, illetve kulturális tér kialakításának lehetősége)
- Rendezvényhelyszín kialakítása (színpad, színpadfedés, nézőtér, öltözők)
- „Dörc” turisztikai „hasznosítása”
- Gótikus templom külső felújítása
- Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése (pihenőhely, e-bike töltő, kialakítása, Balatonberény-Balatonszentgyörgy-Vörs kerékpárút megépítése)
- Horgászturizmus feltételeinek javítása, önkormányzati csónakkikötő bővítése csónakok, kishajók számára
- Szálláshelyfejlesztések támogatása (anyagi és/vagy információs támogatás)
- Gasztronómiai jellegű attrakciók, szolgáltatási színvonalat jelentő törekvések támogatása
- Sportolási lehetőségek továbbfejlesztése (strand sportpályák, kondipark, sportpálya térsége, stb.)

- Berény-kártya rendszerének kidolgozása
- Kulturális és sportrendezvények szervezése (ősz, téli, tavaszi rendezvények is!)
- A község saját marketing aktivitásának növelése

A 2. cél eléréséhez vezető stratégiák, módszerek

2.1. A gazdálkodás stabilitásának fenntartása, Infrastrukturális és egyéb (szolgáltatások) fejlesztésére bevételi források növelése

- Havi, (1/4 éves) jelentések elemzése, és azok eltérésének vizsgálata a költségvetési tervhez viszonyítva.
- Tekintettel a források időszakos megjelenésére időtávós tervezés – és annak teljesülése viszonyítása a tervhez.
- A beruházások költséghatékonyságának vizsgálata, - fajlagos költségek számítása, és azok összevetése hasonló másutt lezajlott, vagy zajló beruházásokkal (benchmark)
- Ajánlatok versenyeztetése, a tervezett szerződések az ajánlati felhívásnak legyen része (kötbér, minőségi garanciák, fizetési feltételek stb.)
- A már létező megkötött szolgáltatási szerződések vizsgálata
- Önkormányzati tulajdonú non-profit KFT tevékenységének megújítása, a KFT for-profit jellegű tevékenységeinek lehetséges erősítésének vizsgálata és kialakítása
- Értékesíthető ingatlanterületek felmérése, HÉSZ módosítás, telkek kialakítása, értékesítése
- Helyi adórendszer átalakítási lehetőségének vizsgálata, finomítása, esetleges alternatív változatok kimunkálása
- A jelenlegi épület, illetve telekadó fizetésére kötelezettek valós ingatlanhelyzetének vizsgálata, ellenőrzése
- Önkormányzati lakások bérleti díjának felülvizsgálata
- Turisztikai szezon kibővítése
- Fürdési lehetőségtől nem tiltott területen szolgáltató egység(ek) kialakítása, (bérbeadása)
- Bevétellel járó reklámlehetőségek vizsgálata
- Hazai és EU pályázati források tudatos, rendszerszerű kutatása, és pályázatok kimunkálása
- A község számára civil és vállalkozói források bevonására alapítvány (pl. Balatonberény Fejlesztéséért Alapítvány) létrehozása
- Vállalkozások megtelepítésének támogatása
- Rendszeres és üzemszerű kapcsolattartás a helyi vállalkozókkal
- Önkormányzati tulajdonú for-profit saját (vendéglátó, és egyéb) vállalkozás kimunkálása, indítása
- Pályázati tanácsadás a helyi vállalkozói szektor segítése érdekében, saját pályázati kiírások kidolgozása és meghirdetése
- Egyéb források lehetőségének vizsgálata (parkolódíj, strand üzemeltetés bérbeadása, elektromos töltőállomás üzemeltetés, stb.)